



II Encontro de Iniciação Científica e Tecnológica
II EnICT
ISSN: 2526-6772
IFSP – Câmpus Araraquara
26 e 27 de Outubro de 2017



ESTRATÉGIAS DE PRODUÇÃO ENXUTA EM INDÚSTRIAS DE MOTORES AUTOMOTIVOS: REDUZINDO CUSTOS

ALEXANDRE RODRIGO FERREIRA¹, FÁBIO RICARDO MIZUNO LEMOS², GIORDANO BARBIN BERTELLI³

¹ Graduando em Processos Gerenciais, Membro do NINPED/IFSP, IFSP Câmpus São Carlos, aleh_rodrigo@live.com

² Professor EBTT, IFSP Câmpus São Carlos, Líder do NINPED/IFSP, fabio.lemos@ifsp.edu.br

³ Professor EBTT, IFSP Câmpus São Carlos, Líder do NINPED/IFSP, giordano.bertelli@ifsp.edu.br

Área de conhecimento: Análise de Custos – 3.08.04.03-5

RESUMO: O objetivo dessa investigação é apontar quais as estratégias da produção enxuta podem ser eficientemente utilizadas pelas indústrias de motores automotivos para redução dos custos de produção. Esse estudo se justifica pela possibilidade de identificar estratégias de redução de custos que impactem no enfretamento de um cenário de crise econômica. Para isso, será construída uma síntese de informações estratégicas sobre a diminuição de custos de produção a partir de pesquisa bibliográfica, de cunho descritivo, sobre Produção/Manufatura Enxuta e Indústria de Motores Automotivos. A análise focará em dados empíricos sobre a utilização de estratégias desse tipo de produção.

PALAVRAS-CHAVE: ciclo de produção; experiências empíricas; pesquisa bibliográfica; setor automobilístico.

INTRODUÇÃO

Com o atual cenário econômico brasileiro, a redução de custos de produção passou a ser algo muito importante a ser levado em consideração pelas empresas. Tal ação de controle de gastos pode significar redução do preço do produto final vendido e maior geração de lucro para a empresa, pelo montante total comercializado.

Esse panorama também é efetivo para as indústrias do setor automotivo, principalmente em tempos de necessária recuperação de espaço na economia.

Na presente proposta de pesquisa se buscará responder a seguinte questão: Quais as estratégias utilizadas pela produção enxuta podem colaborar eficientemente para a redução de custos de produção em fábricas de motores automotivos? Assim, tem-se como objetivo apontar quais as estratégias da produção enxuta podem ser eficientemente utilizadas pelas indústrias de motores automotivos para redução dos custos de produção.

A relevância desse estudo está na perspectiva de construção de uma síntese de informações estratégicas sobre a diminuição de custos de produção, que poderá servir como fonte de consulta para empresas e/ou pesquisadores do setor.

FUNDAMENTAÇÃO TEÓRICA

Em estudo realizado por Gennaro et al. (2017), foi utilizado um modelo de simulação de eventos para tomada de decisões, tais como taxa de produção, mudanças de números de empregados, mudanças de turnos e ordens das tarefas a serem executadas, baseado em uma produção/manufatura denominada de enxuta.

Muitas empresas buscam reduzir a quantidade de desperdícios de matéria-prima, trabalhar com estoque menor, melhorar na qualidade de seu produto e assim aumentar a velocidade no ciclo de produção, acelerando-se a operação, diminuindo-se os tempos de produção, reduzindo distâncias, através de um melhor arranjo físico, e propiciando o acesso às informações sobre a produção em tempo praticamente real. Desta forma, se ganha em tempo, reduzindo os custos de paradas em virtude de problemas previsíveis. As vantagens de custo proporcionadas pela produção enxuta estão em quase todos os mecanismos que a operacionalizam e decorrem dos ganhos das demais eficiências requeridas (DALLA; MORAIS, 2006).

Pode-se perceber, portanto, que as medidas de uma manufatura enxuta, que está preocupada com o quesito desperdício, podem se agregar economicamente à produção, mas também, à instituição como um todo, pelo fortalecimento da marca e de seus produtos.

Existem duas razões para a aplicação de uma produção enxuta: disseminar uma cultura de eliminação contínua de desperdícios e resolução sistemática de problemas, pela visualização antecipada e detalhada dos resultados esperados (Cultura Lean); quantificar o desempenho dos sistemas produtivos enxutos e compará-los com os outros sistemas de produção existentes presentes na empresa há tempos, destacando suas vantagens e limitações (QUEIROZ; MIRANDA, 2013).

Finalmente, é possível afirmar que a manufatura enxuta é “[...] mais efetiva, completa e duradoura naquelas empresas que apresentaram grau de maturidade da organização mais elevado, ou seja, nas companhias cujas características da cultura organizacional se mostraram mais modernas, maduras e em linha com as melhores práticas” (PAOLI; CEZAR; SANTOS, 2016, p. 59), o que pode ser visto como um diferencial dentro de um mesmo setor industrial, o que demonstra seu potencial não só para a otimização de custos, como também para responder às exigências de um mercado consumidor preocupado com a eficiência dos produtos e dos processos de produção.

METODOLOGIA

A metodologia utilizada será a Pesquisa Bibliográfica que, de acordo com Moresi (2003, p. 10) “[...] é o estudo sistematizado desenvolvido com base em material publicado em livros, revistas, jornais, redes eletrônicas, isto é, material acessível ao público em geral”.

Para a consulta de materiais, serão usadas, inicialmente, as seguintes bases de dados: Portal de Periódicos CAPES/MEC (PORTAL, 2017) e Scientific Electronic Library Online (SciELO) (SCIENTIFIC, 2017). A busca se concentrará em materiais relacionados à Produção/Manufatura Enxuta e à Indústria de Motores Automotivos.

A partir de experiências empíricas relatadas nesses materiais, será realizada uma investigação de cunho descritivo, visando a construção de uma síntese de informações estratégicas sobre a diminuição de custos de produção. Destaca-se que a Pesquisa Descritiva “[...] expõe características de determinada população ou de determinado fenômeno. Pode também estabelecer correlações entre variáveis e definir sua natureza” (MORESI, 2003, p. 9).

RESULTADOS

Por se tratar de um trabalho em estágio inicial de desenvolvimento, ainda estão sendo delimitados os parâmetros que serão utilizados na análise das experiências empíricas (Pesquisa Bibliográfica) de produção enxuta, a fim de verificar os seus benefícios e suas aplicabilidades.

Após a conclusão dessa etapa, será realizada a construção de uma síntese de informações estratégicas sobre a diminuição de custos de produção. Pretende-se concluir essa pesquisa até o final do 1º semestre de 2018.

REFERÊNCIAS

- DALLA, W. D.; MORAIS, L. L. P. Produção enxuta: vantagens e desvantagens competitivas decorrentes da sua implantação em diferentes organizações. In: SIMPÓSIO DE ENGENHARIA DE PRODUÇÃO, 13., 2006, Bauru. **Anais...** Bauru: SIMPEP, 2006, p. 1-11. Disponível em: <http://www.simpep.feb.unesp.br/anais/anais_13/artigos/112.pdf>. Acesso em: 28 ago. 2017.
- GENNARO, C. K.; CORREA, M. S.; OLIVEIRA, M. C.; HELLENO, A. L. Aplicação da simulação de eventos discretos para propostas de melhorias numa linha de produção de montagem de uma empresa do setor automotivo. **Exacta – Engenharia de Produção**, v. 15, n. 1, p. 46-57, 2017.
- MORESI, E. (Org.). **Metodologia da pesquisa**. Brasília: UCB, 2003. Disponível em: <<http://www.inf.ufes.br/~pdcosta/ensino/2010-2-metodologia-de-pesquisa/MetodologiaPesquisa-Moresi2003.pdf>>. Acesso em: 28 ago. 2017.
- PAOLI, F. M.; CEZAR, W.; SANTOS, J. C. S. Implantação da manufatura enxuta e a cultura organizacional: estudo de múltiplos casos. **Exacta – Engenharia de Produção**, v. 14, n. 1, p. 47-69, 2016.
- PORTAL DE PERIÓDICOS CAPES/MEC. **Busca avançada**. Disponível em: < <http://www.periodicos.capes.gov.br/>>. Acesso em: 28 ago. 2017.
- QUEIROZ, J. A.; MIRANDA, R. C. Integração da simulação a eventos discretos ao value stream mapping: uma proposta metodológica. In: ENCONTRO NACIONAL DE ENGENHARIA DE PRODUÇÃO, 33., 2013, Salvador. **Anais...** Salvador: ENEGEP, 2013. p. 1-17. Disponível em: <http://www.abepro.org.br/biblioteca/enegep2013_TN_STO_177_007_22515.pdf>. Acesso em: 28 ago. 2017.
- SCIENTIFIC ELECTRONIC LIBRARY ONLINE. **Pesquisa de artigos**. Disponível em: <<http://www.scielo.br/?lng=pt>>. Acesso em: 28 ago. 2017.